



Organisaatorakenne ja johtamisjärjestelmä

21.9.2026,
Tekniset korjaukset 1.10.2026



TOIMIALUEET JA HVA:n JOHTO

HVA-johtaja

Sisäinen tarkastus

Yhteiset palvelut

Hallintopalvelut
hallintojohtaja

Tukipalvelut
hallintojohtaja

Strategia, vaikuttavuus
ja tiedolla johtaminen
strategiajohtaja

Terveys- ja sairaanhoitopalvelut

toimialuejohtaja

Akuutti- ja
sairaalapalvelut
palvelualuepäällikkö

Perusterveydenhuolto
ja suun terveydenhuolto
sekä kuntoutuspalvelut
palvelualuepäällikkö

Lasten ja perheiden
sekä mielenterveys- ja
riippuvuuspalvelut
palvelualuepäällikkö

Sosiaalipalvelut

toimialuejohtaja

Sosiaalityö ja
sosiaaliohjaus
palvelualuepäällikkö

lääkkäiden
palvelut
palvelualuepäällikkö

Erityisryhmien palvelut
palvelualuepäällikkö

Pelastuspalvelut

toimialuejohtaja

Pelastustoiminnan
yksikkö

Onnettomuuksien
ehkäisy,
turvallisuuden ja
varautumisen yksikkö

Toimialue

Palvelualue

Palveluyksikkö

Johdon ja toiminnan ohjaus ja tuki

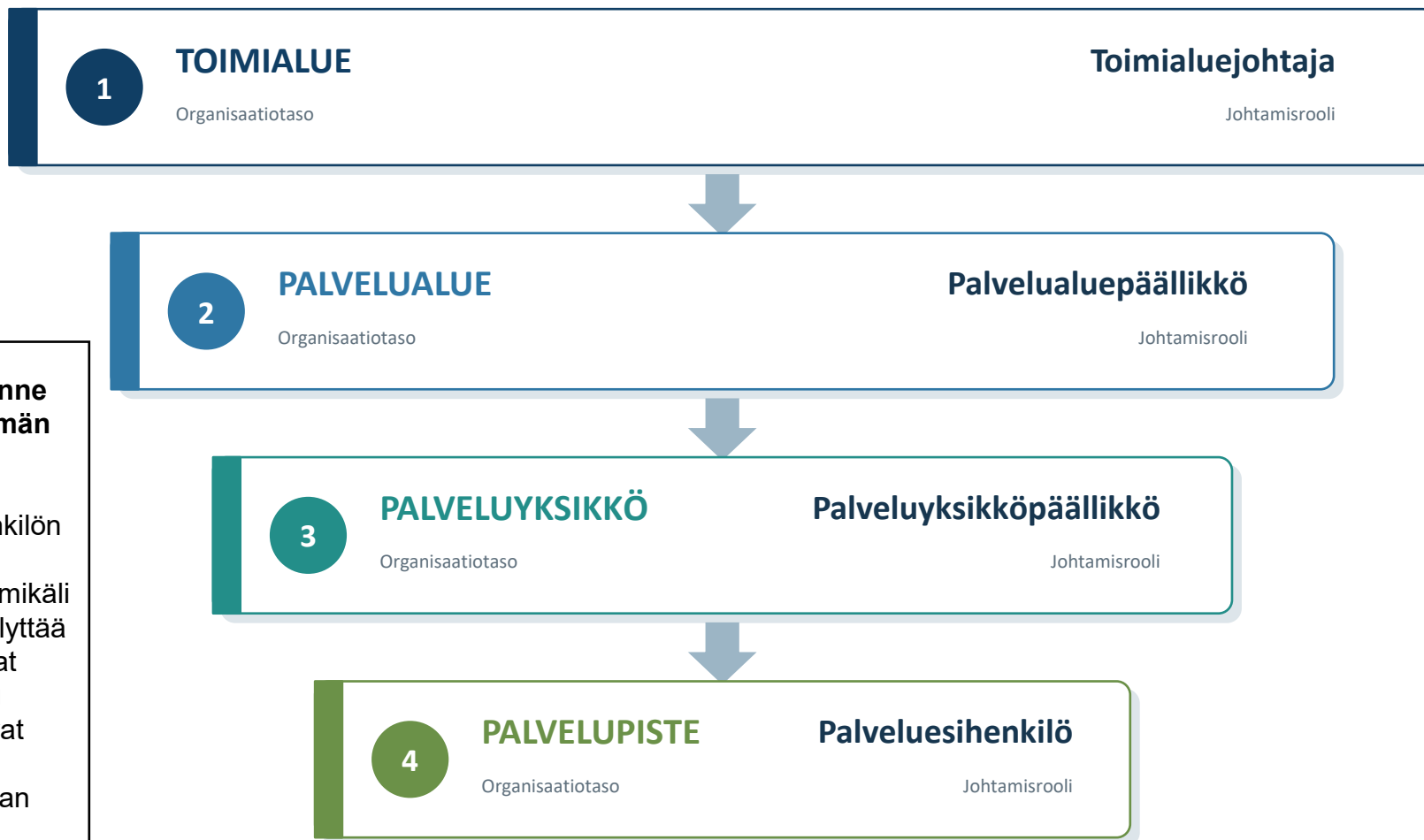
Toimialueiden kokomääritys ja johtaminen

- **Toimialue**
 - Toimialuejohtaja
 - Henkilöstömäärältään yli 1 000 hlö alueita, pois lukien pelastuspalvelut
- **Palvelualueet**
 - Palvelualuepäällikkö
 - Palvelualueiden koko laajenee selkeästi ja henkilöstömäärä lisääntyy
 - Pääsääntöisesti henkilöstömäärältään 400- 500 hlö alueita
- **Palveluyksiköt**
 - Palveluyksikköpäällikkö
 - Palveluyksiköiden koko laajenee selkeästi ja henkilöstömäärä lisääntyy
 - Pääsääntöisesti henkilöstömäärältään yli 100 hlö yksiköitä
- **Palvelupiste**
 - Esihenkilö
 - Tarvittaessa apulaisesihenkilö
 - Alle 40 työntekijää ei apulaispalveluesihenkilöä
 - 40-50 työntekijää 50% apulaispalveluesihenkilöä
 - Yli 50 työntekijää 100% apulaispalveluesihenkilöä
- Perustelut jos on päällikkö- tai johtajanimike ja alueen koko ja henkilöstömäärä ei täytä yllä olevaa vaatimusta



TOIMIALUEIDEN JOHTAMISRAKENNE

Organisaatiotaso ja sitä vastaava johtamisvastuu



Toimialueiden johtamisrakenne ja nimikkeet määräytyvät tämän rakenteen mukaisesti

- Palvelupisteessä voi olla tarvittaessa palveluesihenkilön lisäksi apulaispalveluesihenkilö, mikäli henkilöstömäärä sitä edellyttää
- Tiimivastaavat ja vastaavat tehtävälisät, joilla korvattu esihenkilötehtäviä poistuvat
- Poikkeava rakenne sallitaan Pelastuksen toimialueella

Selkeä vastuunjako tukee toiminnan, talouden, henkilöstön ja laadun johtamista kaikilla organisaatiotasoilla.

Terveys- ja sairaanhoitopalvelut

1624 HTV

Toimialue

Palvelualue

Palveluyksikkö

Akuutti- ja sairaalapalvelut

Noin 716 htv

Ensihoito
* htv 116

Päivystys, akuutti kotisairaala, tilannekeskus
* htv 108

Erikoissairaanhoidon poliklinikkapalvelut
* htv 125

Erikoissairaanhoidon osastohoito, teho ja valvonta
sekä vaativan kuntoutuksen osasto
* htv 185

Leikkaus, anestesia ja välinehuolto
* htv 86

Kuvantaminen, patologia ja lääkehuolto
* htv 75

Perusterveydenhuolto, suun terveydenhuolto ja kuntoutuspalvelut

Noin 505 htv

Suun terveydenhuolto
* htv 112

Perusterveydenhuollon vastaanottopalvelut
* htv 153

Perusterveydenhuollon osastohoito
* htv 128

Kuntoutuspalvelut
* htv 112

Lasten ja perheiden sekä mielenterveys- ja riippuvuuspalvelut

Noin 403 htv

Äitiys- ja lastenneuvola sekä perhesuunnittelu, koulu-
ja opiskeluterveydenhuolto,
Lasten ja nuorten mielenterveys- ja päihdepalvelut
* htv 121

Naistentaudit, äitiyshuolto ja synnytys,
Lasten ja nuorten somaattinen erikoissairaanhoito
* htv 101

Aikuisten mielenterveys- ja riippuvuuspalvelut,
psykiatrinen osastohoito,
alueelliset miepä-palvelut ja kuntoutus
* htv 181

Sosiaalipalvelut 1 262 htv

Toimialue

Palvelualue

Palveluyksikkö

Sosiaalityö ja sosiaaliohjaus

Noin 217 htv

Sosiaalityö

Lapsiperheiden palvelut

Sosiaalipalvelujen valvonta ja ostot

lääkkäiden palvelut

Noin 751 htv

Kotihoitopalvelut

lääkkäiden asumispalvelut

Keskitetyt ja
teknologiapalvelut

Erityisryhmien palvelut

Noin 294 htv

Erityisryhmien asumispalvelut

Kuntouttava työ- ja
päivätoiminta, tuki- ja
yhteisöllinen asuminen



Pelastuspalvelut 110 htv

Toimialue

Palvelualue

Palveluyksikkö

Pelastustoiminnan
yksikkö

Onnettomuuksien
ehkäisy,
turvallisuuden ja
varautumisen yksikkö

Yhteiset palvelut 428 HTV

Tukipalvelut hallintojohtaja ** Noin 134 htv

Talous- ja hankintapalvelut

Digi -ja tietohallinto

Tila-,logistiikka- ja tekniset
palvelut

Hallintopalvelut hallintojohtaja ** Noin 280 htv

Hallinto ja päätöksenteon tuki

Henkilöstöpalvelut

Sihteeripalvelut

Strategia, vaikuttavuus ja tiedolla johtaminen strategiajohtaja ** Noin 14 htv

Strategia ja tiedolla
johtaminen

Viestintä ja kehittäminen

Laatu, vaikuttavuus ja
valvonta

Riskienhallinta, valmius ja
varautuminen

Luonnos
Rakenne ja nimet
** nimikemuutokset

- Henkilöstömäärä pohjautuu Populusraporttiin 18.8.2026.
- Henkilöstömäärässä huomioitava mahdolliset muutokset esim. valvonnan ja riskienhallinnan osalta

Toimintokokonaisuudet

Toiminnot